

Anexa 1 la Hotărârea Senatului nr. 4670 din 12.06.2020

## **PLANUL STRATEGIC**

al

# **UNIVERSITĂȚII TEHNICE DE CONSTRUCȚII BUCUREȘTI**

pentru perioada 2020-2024

Iunie 2020

## **Preambul**

Planul strategic al Universității Tehnice de Construcții București (UTCB) își propune, pentru perioada 2020-2024, să contribuie la îmbunătățirea continuă a proceselor de educație și de cercetare științifică, a condițiilor de studiu pentru studenți și a vieții în campusurile universității, precum și a serviciilor interne și externe oferite de UTCB. Planul strategic se adresează comunității UTCB alcătuită din personalul didactic, de cercetare, didactic auxiliar, nedidactic, studenții la ciclurile de licență, masterat și doctorat, precum și cursanții de la programele de pregătire didactică, de conversie profesională și de formare și dezvoltare profesională continuă organizate de universitate.

Planul strategic conține obiective majore care pot fi urmărite și realizate în următorii patru ani. O universitate este un organism extrem de complex care nu poate fi supus la schimbări bruște generate de decizii radicale. De asemenea, experiența ultimilor 30 de ani arată că procesul de schimbare generat de o reformă perpetuă, bruscă și uneori neasumată de către comunitatea academică poate fi o piedică majoră în calea progresului educației și cercetării științifice deoarece generează instabilitate și impredictibilitate. Din aceste motive, planul strategic își propune să conserve tot ceea ce a funcționat bine în perioada 2016-2020, să îndrepte disfuncționalitățile observate și/sau semnalate de comunitatea UTCB și de factorii interesați relevanți și să valorifice oportunitățile previzionate. Planul strategic asumat de comunitatea UTCB va fi adus la îndeplinire de executiv, cu sprijinul Senatului universității și a întregii comunități academice. Implementarea planului strategic de către comunitatea UTCB, unită solidar prin prețuirea și dragostea pe care o avem față de universitate, va asigura viitorul de succes al UTCB ca pol regional de excelență în educație și cercetare.

11 iunie 2020

Rector,

Prof. dr. ing. Radu Sorin Văcăreanu

Președinte Senat,

Prof. dr. ing. Alexandru Octavian Aldea

## CUPRINS

1. Context .....	1
2. Direcții și obiective strategice .....	4
2.1. Educație .....	4
2.2. Cercetare științifică .....	9
2.3. Asigurarea calității .....	14
2.4. Studenți .....	16
2.5. Administrația .....	19
2.6. Politica financiară și de personal .....	20
2.7. Legătura cu societatea .....	21

## 1. Context

Universitatea Tehnică de Construcții București se află în fața unor mari provocări produse de:

- competiția acerbă cu universități din țară și din străinătate pentru atragerea de studenți;
- cadrul legislativ instabil și modificările impredictibile ale acestuia;
- natura fluctuantă a pieței construcțiilor din România cu impact major asupra atractivității studiilor universitare din domeniu;
- sub-finanțarea cronică a educației și cercetării;
- finanțarea competitivă a cercetării cu predilecție în domenii multidisciplinare ce transcend cercetarea tradițională din construcții;
- interesul modest al companiilor de construcții din România pentru activități de cercetare-dezvoltare-inovare efectuate în parteneriat cu învățământul superior;
- competiția interuniversitară pentru finanțările suplimentare și complementare;
- efectele sociale și economice pe termen scurt, mediu și lung, încă impredictibile și greu de anticipat, ale pandemiei de coronavirus (COVID-19).

Universitatea noastră răspunde la aceste provocări cu un corp profesoral și de cercetare de elită, studenți cu care ne mândrim, flexibilitate și adaptabilitate la schimbare și cu una dintre cele mai mari oportunități pentru următoarea perioadă: apartenența noastră, prin Proiectul EU-CONEXUS - European University for Smart Urban Coastal Sustainability - la primele 17 consorții ce formează Universitățile Europene. Proiectul este derulat de un consorțiu academic format din șase universități: Universitatea Tehnică de Construcții București (UTCB), Universitatea La Rochelle (LRUniv), Franța, Universitatea de Agricultură din Atena (AUA), Grecia, Universitatea din Klaipeda (KU), Lituania, Universitatea Catolică din Valencia (UCV), Spania și Universitatea din Zadar (UNIZD), Croația. Comunitatea academică a UTCB are acum oportunitatea vocației europene depline prin apartenența la Universitatea Europeană EU-CONEXUS.

EU-CONEXUS - European University for Smart Urban Coastal Sustainability - va fi unica instituție europeană transnațională de învățământ superior și cercetare care va acoperi problematica dezvoltării durabile inteligente a zonelor urbane de coastă dintr-un punct de vedere global, prin abordări bazate pe interdisciplinaritate, training vocațional, metode

educaționale și de cercetare inovative în domeniul "creșterii albastre". Derularea acestui proiect în anii următori va remodela activitățile educaționale și de cercetare, va spori semnificativ mobilitatea studenților și a cadrelor didactice, va redefini viața în campus și va consolida apartenența europeană a comunității academice din UTCB. Proiectul Universității Europene EU-CONEXUS deschide pentru Universitatea Tehnică de Construcții București oportunități și colaborări pe o scară fără precedent pentru o instituție de învățământ superior din România, permițând dezvoltarea de noi servicii educaționale și de cercetare într-o inițiativă ambițioasă și generatoare de plus valoare la nivel internațional.

Planul strategic pentru perioada 2020-2024 conține elemente de continuitate din perioada 2016-2020 și elemente de noutate inerente adaptării la realitatea imediată ce vor fi îmbinate cu elementele inovatoare ce vor asigura pionieratul implementării conceptului de Universitate Europeană în consorțiul EU-CONEXUS.

Planul strategic al UTCB pentru perioada 2020-2024 pornește de la aceste provocări și oportunități și se sprijină pe trei fundamente: tradiție, misiune asumată și viziune propusă.

### ***Tradiție***

Fondatorul învățământului în limba română în Țara Românească, marele iluminist și patriot Gheorghe Lazăr, înființează în 1818 la București, la mănăstirea Sfântu Sava, „o Academie cu știință, chiar în limba maicii sale”, în cadrul căreia apare prima școală tehnică în care au fost pregătiți, într-o grupă specială, primii ingineri hotarnici.

Universitatea Tehnică de Construcții București este continuatoarea "Școlii de Poduri și Șosele" (cu grad de facultate) înființată în anul 1851 la București. În anul 1948, ca urmare a Reformei Învățământului, Facultatea de Construcții a fost separată de Școala Politehnică (care a devenit Institutul Politehnic) și s-a transformat într-o instituție de învățământ superior de sine-stătătoare, numită Institutul de Construcții din București. Începând cu anul universitar 1994-1995, Institutul de Construcții a devenit Universitatea Tehnică de Construcții București. Evaluările instituționale ale ARACIS au conferit de fiecare dată „Grad de Încredere Ridicat” pentru UTCB.

Învățământul superior de construcții a contribuit în mod determinant la dezvoltarea României moderne prin formarea unui corp profesional bine pregătit ce a avut realizări de prestigiu precum (lista nu este exhaustivă, ci exemplificativă) dezvoltarea fondului construit de locuințe, cultural, de educație, sanitar, a rețelei naționale de drumuri, poduri și căi ferate, dezvoltarea industriei energetice prin realizarea de baraje, dezvoltarea urbanistică rapidă a

României, dezvoltarea industrială polivalentă prin realizarea de structuri și instalații de mare complexitate.

### ***Misiune***

Pornind de la dimensiunea socială a învățământului superior și de la nevoia societății de a beneficia de servicii educaționale și de cercetare de calitate în domeniul construcțiilor pentru dezvoltarea sa sustenabilă, *misiunea fundamentală asumată de către Universitatea Tehnică de Construcții București este aceea de a fi un centru național de formare a noilor generații de specialiști și de cercetare științifică performantă în domeniul construcțiilor.*

### ***Viziune***

Viziunea propusă este devenirea UTCB ca reper european pentru construcții sustenabile, reziliente și inteligente în cadrul Universității Europene EU-CONEXUS.

## **2. Direcții și obiective strategice**

### ***Idei directoare***

- Promovarea și afirmarea universității ca reper european de excelență în educație și cercetare în domeniul construcțiilor sustenabile și inteligente în cadrul EU-CONEXUS;
- Promovarea și sprijinirea excelenței în educație și cercetare;
- Deschiderea totală a universității către nevoile și cerințele societății și întărirea legăturii cu industria;
- Reabilitarea patrimoniului universității;
- Întărirea prestigiului comunității UTGB și a inginerului constructor precum și consolidarea rolului ingineriei de construcții în societate.

### ***Principii***

- Management performant în interesul comunității UTGB;
- Asigurarea calității și îmbunătățirea continuă a managementului calității proceselor educaționale și de cercetare;
- Libertate și responsabilitate academică asumate și conștientizate;
- Excelență, autonomie și auto-reglare instituțională;
- Delegare clară a atribuțiilor și responsabilităților;
- Transparența deciziilor;
- Echilibru decizional;
- Schimbare graduală;
- Combaterea corupției, a conflictului de interese și a concurenței neloiale.

### **2.1. Educație**

Educația reprezintă esența existenței tradiționale a unei universități. De aproape un deceniu, pe fondul scăderii demografice în Europa, există o competiție acerbă cu universități din țară și din străinătate pentru atragerea de studenți din România și internaționali.

Industria de construcții înregistrează avansuri tehnologice remarcabile și se îndreaptă progresiv către digitalizare. În consecință, UTGB va continua să-și adapteze programele de studiu în baza nevoilor actuale ale societății și cerințelor industriei de construcții.

În urmă cu jumătate de an a fost lansat proiectul *European University for Smart Urban Coastal Sustainability* care va avea ca rezultat crearea unor module de curs pentru ciclul de licență și a unui program de studii de master, precum și dezvoltarea unor teze de doctorat susținute de consorțiul academic EU-CONEXUS în cadrul Universității Europene cu același nume.

Având în vedere aceste oportunități și provocări, UTCB își propune pentru perioada 2020-2024 următoarele obiective și direcții strategice:

- continuarea promovării profesionale și susținute a ofertei educaționale a UTCB prin folosirea mediului virtual cu impact major asupra candidaților, punând accent pe oportunitățile de angajare, pe exemple de realizări și împliniri remarcabile ale absolvenților și pe potențialul social și cultural al Bucureștiului;
  - termen: permanent
  - responsabili: rector, prorectori, decani, prodecani, directori departamente didactice, DGA
  - indicatori: dezvoltarea platformei proprii de organizare și gestiune a admiterii la toate cele trei cicluri de studii; creșterea parteneriatului cu ASCB pentru promovarea ofertei educaționale a UTCB; creșterea numărului de accesări anuale ale site-ului UTCB, secțiunea Admitere, cu 20%;
- atragerea la UTCB și a absolvenților de liceu din bazine geografice netradiționale către studiile de licență și a absolvenților din alte centre universitare către studiile de masterat și doctorat din UTCB;
  - termen: permanent
  - responsabili: rector, prorectori, decani, prodecani, directori departamente didactice, DGA, responsabili de proiecte FDI
  - indicatori: continuarea proiectelor FDI pentru atragerea absolvenților de liceu din zone defavorizate; sporirea cu 10% a numărului de studenți atrași din bazine geografice netradiționale către studiile de licență și a absolvenților din alte centre universitare către studiile de masterat și doctorat din UTCB
- desfășurarea evaluării instituționale externe de către ARACIS și obținerea calificativului Grad de Încredere Ridicat pentru UTCB;
  - termen: iulie 2020
  - responsabili: rector, prorectori, decani, prodecani, directori departamente didactice, DGA
  - indicatori: obținerea calificativului Grad de Încredere Ridicat pentru UTCB
- reducerea ratei de abandon școlar în primii ani de facultate prin monitorizarea studenților la risc și căutarea unor soluții specifice;
  - termen: septembrie 2020, 2021, 2022, 2023



- responsabili: prorector didactic, prorector studenți, decani
- indicatori: reducerea anuală a ratei de abandon cu 5%
- dezvoltarea curriculară a modulelor de curs pentru ciclul de licență și a programului de studii de masterat ce vor fi susținute în cadrul Universității Europene EU-CONEXUS; pregătirea notelor de curs pentru modulele de licență și programul de studii de masterat ce vor fi susținute în cadrul Universității Europene EU-CONEXUS; pregătirea temelor de cercetare pentru studiile doctorale ce vor fi derulate în cadrul Universității Europene EU-CONEXUS;
  - termen: permanent
  - responsabili: rector, responsabili UTCB pentru programele EU-CONEXUS de minor, de master și de teme de doctorat
  - indicatori: dezvoltarea și derularea programelor de studii
- actualizare planului strategic de implementare a procesului de internaționalizare a studiilor de licență/masterat/doctorat;
  - termen: septembrie 2020
  - responsabili: rector, prorectori, decani, director DRI
  - indicatori: conform planului strategic de implementare a procesului de internaționalizare a studiilor de licență/masterat/doctorat
- stimularea efectuării stagiilor în cadrul mobilităților fizice, virtuale și mixte din programul ERASMUS+, cu precădere către universitățile din EU-CONEXUS și extinderea sistemului de dublă diplomă cu universități de prestigiu;
  - termen: permanent
  - responsabili: prorectori, decani, DRI
  - indicatori: creșterea anuală a mobilităților *incoming* și *outgoing* cu 5%
- continuarea decernării premiilor anuale pentru excelența în educație;
  - termen: permanent
  - responsabili: rector, Senat, prorectori, decani, directori departamente didactice, director DMCDI
  - indicatori: acordarea premiilor în fiecare an universitar
- creșterea numărului de conducători de doctorat abilitați;
  - termen: permanent
  - responsabili: rector, prorector didactic și prorector cercetare științifică, directori CSUD și Școala Doctorală, decani, directori departamente didactice
  - indicatori: abilitarea anuală a minimum doi conducători de doctorat

- diversificarea ofertei de studii post-universitare și de masterat (și acreditarea acestora) în funcție de necesitățile industriei și, eventual, în parteneriat cu aceasta;
  - termen: permanent
  - responsabili: prorectori, director Departamentului pentru Educație Continuă, Antreprenoriat și Absolvenți (DECAA), decani, directori departamente didactice
  - indicatori: promovarea anuală a unei oferte noi și activarea anuală a cel puțin două cursuri
- urmărirea permanentă a procesului de reacreditare a programelor de studii;
  - termen: permanent
  - responsabili: prorector didactic, decani
  - indicatori: toate programele de studii acreditate
- elaborarea unor lucrări de licență și de disertație în parteneriat cu industria sau în co-tutelă cu cadre didactice de la universități având specializări complementare;
  - termen: permanent
  - responsabili: prorector didactic și prorector cercetarea științifică, decani, directori departamente didactice
  - indicatori: 5% dintre lucrările de licență și de disertație să fie elaborate în parteneriat cu industria sau în co-tutelă cu cadre didactice de la universități având specializări complementare
- actualizarea cadrului procedural pentru auditul semestrial al disciplinelor de către studenți precum și în sistem peer-review în ceea ce privește relevanța și accesibilitatea cunoștințelor transmise, respectarea conținutului fișelor disciplinelor, a programului orar și a modalităților de evaluare;
  - termen: octombrie 2020
  - responsabili: prorector didactic, prorector studenți, decani
  - indicatori: platformă online funcțională
- auditul și revizuirea fișelor de disciplină în acord cu cerințele pieței muncii și nevoile societății și asigurarea unei palete mai largi de discipline opționale, în urma unor consultări regulate cu studenții, absolvenții și angajatorii;
  - termen: permanent
  - responsabili: rector, prorector didactic, decani, directori departamente didactice
  - indicatori: cel puțin cinci fișe de disciplină pe program de studiu sunt revizuite anual

- creșterea ofertei de materiale educaționale disponibile on-line și în biblioteca UTCB;
  - termen: permanent
  - responsabili: prorectori, director Școala Doctorală, decani, directori departamente didactice, Director Bibliotecă UTCB
  - indicatori: creșterea anuală cu 5% a ofertei
- reabilitarea și modernizarea infrastructurii educaționale folosind fondurile structurale;
  - termen: 2023
  - responsabili: rector, DGA și structurile administrative în subordine, prorectori, responsabil proiect, decani FCFDP și FG
  - indicatori: terminarea cu succes a lucrărilor de reabilitare și modernizare la clădirea CFDPG.

## **2.2. Cercetare științifică**

Cercetarea științifică este o componentă intrinsecă a activității UTCB și o condiție esențială pentru performanța universitară. Activitatea de cercetare științifică din UTCB are următoarele componente: (i) cercetarea fundamentală și aplicativă; (ii) dezvoltarea (de produse și servicii inovative) și (iii) inovarea (transferarea către mediul socio-economic a produselor și serviciilor inovative).

Relevanța rezultatelor cercetării, măsurată prin publicații în reviste cu factor de impact, prin granturi/proiecte de cercetare câștigate prin competiție și prin brevete de invenție recunoscute și aplicate în industrie, este cea care poziționează universitatea în clasamente, scalează finanțarea suplimentară și conferă prestigiu academic. Cercetarea aplicativă, desfășurată pentru industrie sau în parteneriat cu aceasta, constituie un obiectiv obligatoriu și o recunoaștere explicită a valorii colectivelor de cercetare dintr-o universitate tehnică și a utilității activităților de CDI derulate. Aceste argumente asigură preocupărilor pentru cercetare științifică un loc privilegiat între activitățile universității și o atenție pe măsură.

Colectivele care s-au grupat în jurul centrelor de cercetare trebuie să demonstreze permanent viabilitatea acestora prin depunerea de cereri de finanțare, derularea de granturi/proiecte de cercetare/consultanță, organizarea de manifestări științifice și publicații relevante.

Doctoranzii UTCB reprezintă o resursă foarte importantă a cercetării universitare. Este absolut necesar să li se asigure de către conducătorii de doctorat, cel puțin studenților doctoranzi bursieri, implicarea în proiecte/granturi de cercetare/consultanță ca instrument esențial în elaborarea tezelor din care să rezulte publicații de valoare în reviste internaționale de prestigiu.

Finanțarea cercetării din fonduri publice se face prin programe care vizează subiecte vaste multidisciplinare, de interes major pentru societate. Astfel, abordarea tradițională de a face cercetare în grupuri mici de persoane cu competențe cvasi-identice nu mai poate asigura succesul cererilor de finanțare. Cooperarea cu industria pentru dezvoltarea de proiecte este veriga care asigură complementaritatea subiectelor de cercetare și a finanțării acestora.

Din această perspectivă și ținând seama și de tipurile programelor de finanțare ante-menționate, competențele de cercetare / dezvoltare / inovare ale UTCB se adresează următoarelor domenii prioritare (care nu sunt disjuncte și se înscriu în conceptul larg de sustenabilitate): (i) Orașul Inteligent, (ii) Eficiența energetică și (iii) Reziliența la dezastre. Aceste trei domenii, asumate prin Planul Strategic al UTCB, trebuie să continue să concentreze în jurul lor

resursele umane și materiale ale universității. Precedenta considerație este întărită de implementarea proiectului european EU-CONEXUS care, în partea de cercetare, are o componentă esențială referitoare la sustenabilitatea construcțiilor, componentă ce se adresează primordial către UTCB.

Luând în considerare contextul ante-menționat, UTCB își propune pentru perioada 2020-2024 următoarele obiective/activități pentru managementul activității de cercetare:

- asigurarea premiselor necesare pentru desfășurarea de activități de cercetare în colective transnaționale în cadrul Universității Europene EU-CONEXUS;
  - termen: decembrie 2020
  - responsabili: rector, prorector cercetare științifică, Consiliul Cercetării Științifice, directori de centre de cercetare, director DMCDI
  - indicatori: gruparea centrelor de cercetare viabile în jurul celor performante pentru crearea de institute / laboratoare care să se adreseze domeniilor majore de cercetare și care să desfășoare activități multidisciplinare de CDI în cadrul Universității Europene EU-CONEXUS
- revizuirea regulamentelor UTCB ce reglementează activitatea de CDI în acord cu cele mai bune practici de cooperare interinstituțională și internațională;
  - termen: permanent
  - responsabili: prorector cercetare științifică, Consiliul Cercetării Științifice, Senat, decani, directori de centre de cercetare
  - indicatori: finalizarea procesului
- dezvoltarea de instrumente și competențe pentru activitatea de cercetare prin proiecte finanțate din Fondul de Dezvoltare Instituțională;
  - termen: permanent
  - responsabili: prorector cercetare științifică, responsabili de proiecte FDI
  - indicatori: implementarea procesului
- crearea și instituționalizarea de parteneriate puternice cu universități, institute de cercetare, companii și societăți comerciale și *clustere* inovatoare puternic sprijinite și motivate de industrie pentru participarea la competiții de finanțare a cercetării;
  - termen: permanent
  - responsabili: rector, prorector cercetare științifică, Consiliul Cercetării Științifice, decani, directori de centre de cercetare
  - indicatori: raport anual de progres

- diversificarea ofertei de servicii specializate de CDI oferite industriei și mediului economic;
  - termen: permanent
  - responsabili: prorector cercetare științifică, Consiliul Cercetării Științifice, decani, directori de centre de cercetare, directori departamente didactice
  - indicatori: raport anual de progres
- cooperarea susținută cu absolvenții UTCB care au dobândit reputație științifică internațională;
  - termen: permanent
  - responsabili: rector, prorector cercetare științifică, decani, directori de centre de cercetare, directori departamente didactice, director DMCDI
  - indicatori: creșterea cu 5% a numărului de absolvenți prestigioși ai UTCB atrași în activitățile CDI
- creșterea responsabilității departamentelor didactice și a Școlii Doctorale pentru calitatea științifică a tezelor de doctorat și sporirea exigențelor publiciste preliminară susținerii tezelor de doctorat;
  - termen: permanent
  - responsabili: prorector cercetare științifică, directori CSUD și Școala Doctorală, decani, directori departamente didactice
  - indicatori: set de indicatori de calitate și publicistici și raport anual privind indicatorii
- continuarea acordării de granturi studenților doctoranzi din fondurile proprii ale UTCB;
  - termen: anual
  - responsabili: prorector cercetare științifică, directori CSUD și Școala Doctorală
  - indicatori: raport anual privind granturile acordate
- promovarea infrastructurii și a serviciilor de cercetare oferite de UTCB prin intermediul portalului "Registrul Național al Infrastructurilor de Cercetare" (*ERRIS – Engage in the Romanian Research Infrastructures System*);
  - termen: permanent
  - responsabili: prorector cercetare științifică, decani, directori departamente didactice, directori centre de cercetare, director DMCDI
  - indicatori: raport anual privind infrastructurile și serviciile încărcate pe portal
- utilizarea bazelor de date pentru raportarea anuală unitară a rezultatelor cercetării;

- termen: permanent
  - responsabili: prorector cercetare științifică, decani, directori departamente didactice, directori centre de cercetare, director DMCDI
  - indicatori: date încărcate în baza operațională
- dotarea și modernizarea laboratoarelor de cercetare și/sau didactice folosind fondurile structurale;
- termen: permanent
  - responsabili: rector, prorectori, decani, directori departamente didactice, directori centre de cercetare, Director DMCDI
  - indicatori: numărul de proiecte depuse și numărul de proiecte câștigate
- identificarea surselor de finanțare pentru reabilitarea infrastructurii de cercetare de la Murighiol în contextul implementării proiectului EU-CONEXUS;
- termen: decembrie 2021
  - responsabili: rector, prorectori, Director General Administrativ, director DMCDI
  - indicatori: raport de progres
- continuarea acordării premiilor anuale pentru excelența în cercetare;
- termen: permanent
  - responsabili: Rector, Prorector cercetare științifică, Senat, decani, directori departamente didactice, directori centre de cercetare, director DMCDI
  - indicatori: acordarea premiilor în fiecare an universitar
- asigurarea accesului la resursele de documentare științifică prin continuarea asocierii la Anelis Plus 2020 și asigurarea contribuției financiare la acest program; utilizarea resurselor de documentare comune ale EU-CONEXUS
- termen: permanent
  - responsabili: rector, prorector cercetare științifică, responsabil UTCB *AnelisPlus*
  - indicatori: raport anual de progres
- concentrarea resurselor publicistice valoroase pe jurnalele UTCB “Romanian Journal of Transport Infrastructure” (indexat ISI) și “Mathematical Modelling in Civil Engineering” (în vederea indexării ISI de către Thomson Reuters);
- termen: permanent
  - responsabili: prorector cercetare științifică, Consiliul Cercetării Științifice, directori CSUD și Școala Doctorală, directori

departamente didactice, directori centre de cercetare, director  
DMCDI

- indicatori: raport de progres
- stimularea organizării conferințelor internaționale și a celor naționale cu participare internațională;
  - termen: permanent
  - responsabili: prorector cercetare științifică, Consiliul Cercetării Științifice, directori CSUD și Școala Doctorală, directori departamente didactice, directori centre de cercetare, director DMCDI
  - indicatori: raport de progres.



### **2.3. Asigurarea calității**

Principala direcție strategică de dezvoltare a UTCB în domeniul calității, pentru perioada 2020 - 2024, o constituie consolidarea sistemului de asigurare a calității existent și dezvoltarea și extinderea Îmbunătățirii Calității.

Deoarece Sistemul de Management al Calității este implementat de mult timp în UTCB și funcționarea sa a condus la asigurarea calității activităților conform cerințelor, Departamentul de Management al Calității a dezvoltat, iar universitatea, facultățile și departamentele au implementat procesul de îmbunătățire a calității, proces care este unul continuu.

Obiectivele și activitățile pe care UTCB și le propune în domeniul îmbunătățirii calității proceselor principale, de educație și de cercetare științifică și a celor conexe acestora, în perioada 2020 – 2024 în cadrul strategiei generale de dezvoltare a universității sunt prezentate în continuare.

- Constituirea de baze de date la nivelul universității și la nivelul facultăților, departamentelor și al altor compartimente distincte, cu informațiile de bază privind standardele calității și reglementărilor legale naționale, europene și internaționale din domeniul calității, cu focalizare pe calitatea academică din învățământul superior și din cercetarea științifică, inovarea și dezvoltarea tehnologică, precum și actualizarea permanentă a acestor informații.
  - Termen: permanent
  - Responsabili: Departamentul de Managementul Calității din UTCB, Senat, decanii și responsabilii cu asigurarea calității, auditorul intern UTCB
  - Indicatori: baze de date pentru asigurarea calității.
- Includerea unui capitol distinct cu informațiile standardizate și principalele reglementări legislative naționale și europene privind calitatea academică, în viitoarea ediție a volumului de Proceduri și Documentații pentru Managementul Proceselor Educaționale, elaborat de către Departamentul de Managementul Calității și Consiliul de Administrație din UTCB și editat de către Editura Conspress.
  - Termen: decembrie 2020
  - Responsabili: Departamentul de Managementul Calității din UTCB, decanii și responsabilii cu asigurarea calității
  - Indicatori: proceduri și documentații revizuite și actualizate
- Instituirea controlului periodic de către Departamentul de Managementul Calității din UTCB privind implementarea, aplicarea și funcționarea

tuturor procedurilor de management al calității în universitate și la nivelul entităților componente ale acesteia. Analiza periodică a modului de implementare și aplicare permanentă a procedurilor de management al calității la nivelul facultăților, departamentelor și al altor componente din UTCB, și raportarea ierarhică a rezultatelor analizei și a concluziilor către decani și către Directorul Departamentului de Management al Calității din UTCB.

- Termen: anual
  - Responsabili: Director Departamentul de Managementul Calității din UTCB, responsabilii cu Asigurarea Calității din facultăți, departamente și din alte compartimente ale universității, decanii, directorii de departamente și șefii de compartimente, auditorul intern UTCB
  - Indicatori: rapoarte de audit intern
- Actualizarea permanentă, promptă și eficientă a procedurilor de management al calității, în vederea corelării cu orice elemente externe sau interne universității, care impun modificarea acestora. Actualizarea permanentă și promptă a Regulamentelor, Metodologiilor, Procedurilor și a Cartei Universitare în vederea corelării cu procesele evolutive interne sau externe și cu elementele noi care impun modificări ale acestora.
- Termen: permanent
  - Responsabili: Director Departamentul de Managementul Calității din UTCB, Senat, responsabilii desemnați cu elaborarea procedurilor de asigurare a calității, auditorul intern UTCB
  - Indicatori: Regulamente, proceduri și documentații revizuite și actualizate
- Asigurarea recertificării Sistemului de Management al Calității bazat pe managementul riscurilor
- Termen: permanent
  - Responsabil: Director Departamentul de Managementul Calității, Responsabilii cu Asigurarea Calității din facultăți, departamente și din alte compartimente ale universității, auditorul intern UTCB
  - Indicatori: Cetificarea SMC.

## 2.4. Studenți

Studenții constituie esența existenței universitare și satisfacția acestora pentru calitatea actului educațional în ansamblul său este cheia de control pentru îndeplinirea misiunii fundamentale a universității. UTCB este o comunitate centrată pe parteneriatul profesori-studenți. Sentimentele de apartenență la o comunitate academică și de parteneriat constituie esența relației studenți-universitate.

Obiectivele planului strategic adresate studenților, fundamentate pe considerațiile precedente, pornesc de la relația excelentă de colaborare bazată pe dialog permanent cu studenții, de la ideile de îmbunătățire a proceselor UTCB promovate de studenții universității noastre și de la analiza propunerilor formulate în cadrul Forumului Organizațiilor Studențești din România. În acest context, UTCB își propune pentru perioada 2020-2024 următoarele obiective/activități:

- continuarea dialogului deschis cu studenții, cu păstrarea echilibrului relațiilor acestora cu restul comunității academice din UTCB; continuarea excelenței colaborării cu Asociația Studenților la Construcții din București și diversificarea parteneriatul cu ASCB;
  - Termen: permanent
  - Responsabil: rector, prorector studenți, Senat, directori CSUD și Școala Doctorală, DGA, decani, directori departament, reprezentanți studenți
  - Indicatori: raport anual UTCB-ASCB
- dezvoltarea unei culturi a feedback-ului din partea studenților cu privire la activitatea de predare și a modului în care sunt evaluați de către cadrele didactice;
  - Termen: permanent
  - Responsabil: rector, prorector studenți, directori CSUD și Școala Doctorală, decani, directori departament, reprezentanți studenți
  - Indicatori: raport anual UTCB-ASCB
- consultarea reprezentanților studenților din ASCB și Consiliile Facultăților și Senat la desemnarea mentorilor de an și de grupă, precum și a studenților din echipele de audit ale disciplinelor;
  - Termen: permanent
  - Responsabil: prorector studenți, reprezentanți studenți
  - Indicatori: Raport anual
- analiza regulamentelor interne ale universității care fac referire la drepturile studenților și armonizarea permanentă a acestora cu legislația

- națională; întărirea reprezentării studenților în cadrul comisiilor pentru burse, cazări și tabere studențești
- Termen: permanent
  - Responsabil: prorector studenți, Senat, DGA, reprezentanți studenți
  - Indicatori: Raport anual
- realizarea unui studiu cu privire la participarea și interesul studenților în activitățile Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră și elaborarea unui set de direcții pentru satisfacerea nevoilor studenților reliefate în studiul menționat anterior;
- Termen: decembrie 2020
  - Responsabil: prorector studenți, director Centru de Consiliere și Orientare în Carieră, reprezentanți studenți
  - Indicatori: elaborarea studiu
- susținerea necondiționată și totală a activității de voluntariat, a concursurilor și inițiativelor studențești care contribuie la creșterea nivelului de cunoștințe profesionale și a competențelor antreprenoriale ale acestora; stimularea dobândirii de competențe, abilități și aptitudini în contexte non-formale prin recunoașterea acestora, prin elaborarea unei metodologii de acordare a creditelor pentru activități de voluntariat care să ia în considerare inclusiv activitățile desfășurate în cadrul UTCB și ASCB
- Termen: iunie 2021
  - Responsabil: rector, prorector studenți, reprezentanți studenți
  - Indicatori: raport de progres
- dezvoltarea constantă a "UTCB Alumni" și aducerea absolvenților alături de universitate în procesul de promovare și dezvoltare a acesteia;
- Termen: permanent
  - Responsabil: rector, prorectori, decani
  - Indicatori: raport anual
- continuarea organizării *Construct Fest* și a decernării premiilor anuale pentru studenți;
- Termen: permanent
  - Responsabil: rector, prorectori, decani, reprezentanți studenți
  - Indicatori: raport anual de progres
- integrarea campusurilor UTCB în *Smart Campus EU-CONEXUS*; integrarea activităților culturale și sportive ale studenților UTCB în cele ale CONEXUS-EU
- Termen: permanent
  - Responsabil: rector, prorectori, DGA, reprezentanți studenți

- Indicatori: raport anual de progres
- uniformizarea condițiilor de cazare și suplimentarea numărului de spații de învățare adecvate (săli de lectură) prin lucrări de investiții; gestionarea transparentă și în comun a operațiunilor de cazare de către administrație și studenții desemnați de ASCB;
  - Termen: permanent
  - Responsabil: prorector studenți și prorector patrimoniu, DGA, reprezentanți studenți
  - Indicatori: raport anual de progres
- sprijinirea activităților dezvoltate și implementate de Societatea Antreprenorială Studențească (SAS); facilitarea legăturilor dintre SAS și mediul privat prin Consiliul Consultativ al UTCB; considerarea posibilității de a obține credite suplimentare pentru studenții care implementează proiecte în cadrul SAS, credite care să fie incluse în suplimentul la diplomă; organizarea de concursuri semestriale de proiecte prin care să fie premiate ideile inovative ale studenților din sfera antreprenoriatului;
  - Termen: permanent
  - Responsabil: prorectori, responsabil SAS, DGA, reprezentanți studenți
  - Indicatori: raport anual de progres
- implementarea unei secțiuni pe site-ul UTCB unde pot fi publicate rapoartele, analizele și pozițiile ASCB și ale reprezentanților studenților referitoare la viața studențească din universitate;
  - Termen: permanent
  - Responsabil: prorector studenți, reprezentanți studenți
  - Indicatori: raport anual de progres.

## 2.5. Administrația

Conducerea executivă a UTCB revine Consiliului de Administrație (CA) constituit conform legii 1/2011. Rectorul are competențele decizionale conform legii 1/2011 și reprezintă universitatea în relația cu autoritățile centrale și locale, cu alte universități și institute și cu societatea. Universitatea își desfășoară activitatea pe baza legislației în vigoare și în acord cu Carta Universitară, Regulamentul de Organizare și Funcționare și Regulamentul Intern. Apare ca fiind necesară revizuirea ultimelor două documente pentru a spori eficiența activității administrative din UTCB.

În ceea ce privește administrația UTCB se au în vedere următoarele:

- revizuirea ROF și RI;
  - Termen: decembrie 2020
  - Responsabil: consiliul de administrație
  - Indicatori: regulamente aprobate de Senatul UTCB
- gestiunea informatizată a proceselor;
  - Termen: permanent
  - Responsabil: prorectori, DGA
  - Indicatori: raport anual de progres
- inter-conectarea modulelor informatice existente pentru gestiunea proceselor și resurselor UTCB;
  - Termen: decembrie 2020
  - Responsabil: prorectori, DGA
  - Indicatori: raport de progres
- asigurarea creșterii vizibilității și promovarea intereselor universității prin reprezentanții UTCB în comisii/comitete/consilii ale unor organisme externe acesteia;
  - Termen: permanent
  - Responsabil: consiliul de administrație
  - Indicatori: raport anual de progres
- întreținerea și dezvoltarea patrimoniului UTCB; finalizarea lucrărilor de construcție și reabilitare în curs finanțate de Ministerul Educației și Cercetării, precum și desfășurarea lucrărilor de reabilitare și modernizare folosind fondurile structurale prin Programul Operațional Regional;
  - Termen: permanent
  - Responsabil: rector, prorector patrimoniu, DGA
  - Indicatori: raport anual de progres
- actualizarea permanentă a site-ului UTCB și promovarea identității vizuale unitare a universității;
  - Termen: permanent

Responsabil: rector, prorectori, decani, directori de departamente,  
DGA  
Indicatori: raport anual de progres.

## **2.6. Politica financiară și de personal**

Este cunoscut faptul că finanțarea de bază este insuficientă pentru structura actuală de cheltuieli a universității. Echilibrarea bugetului se face apelând la veniturile proprii ale universității, ceea ce are efecte defavorabile asupra perspectivelor de dezvoltare a instituției. Finanțarea suplimentară reprezintă o sursă de venit insuficient accesată din cauza îndeplinirii modeste a indicatorilor de performanță și calitate specifici. De asemenea, veniturile proprii constituite din taxele de studii și regia din contracte au scăzut din motive independente de UTGB (scăderea demografică accentuată, finanțarea defectuoasă și insuficientă a activităților de CDI). Aceste considerente conduc la necesitatea (i) folosirii eficiente a finanțării de bază prin activarea programelor de studii cerute de studenți și (ii) creșterii celorlalte surse de finanțare.

Politica de personal didactic propusă de departamente trebuie coordonată de către rectorat și Consiliul de Administrație, urmărindu-se permanent și coerent strategia generală a UTGB, relevanța științifică și profesională a cadrelor didactice și resursele financiare disponibile. În ceea ce privește personalul didactic auxiliar și nedidactic, consider că sunt situații punctuale în care sunt necesare redistribuiri de personal și/sau de atribuții. În contextul implementării unui număr mai mare de proiecte finanțate din fonduri structurale, apare nevoia de creștere a numărului de personal angajat pe proiecte. Luând în considerare cele menționate anterior, se au în vedere următoarele:

- actualizarea organigramei UTGB;
  - Termen: septembrie 2020
  - Responsabil: Consiliul de administrație
  - Indicatori: organigrama aprobată de Senatul UTGB
- creșterea finanțării suplimentare prin îndeplinirea criteriilor și standardelor de calitate;
  - Termen: permanent
  - Responsabil: rector, prorectori, decani, directori de departamente didactice
  - Indicatori: raport de progres
- folosirea eficientă a finanțării instituționale prin revizuirea volumului de ore acoperite prin norme și, în special, prin plata cu ora și revizuirea cheltuielilor de administrare; urmărirea cu strictețe a respectării metodologiei de întocmire a statelor de funcții; eficientizarea activității

administrative a universității și corelarea structurii de personal didactic auxiliar și nedidactic atât cu cea didactică, cât și cu finanțarea disponibilă

- Termen: permanent
  - Responsabil: rector, prorectori, decani, directori de departamente didactice, DGA
  - Indicatori: raport anual de progres
- coordonarea de către Consiliul de Administrație a politicii de personal, urmărindu-se permanent și coerent strategia generală a UTCB, relevanța științifică și profesională a personalului și resursele financiare disponibile;
- Termen: permanent
  - Responsabil: consiliul de administrație
  - Indicatori: raport anual de progres.

## 2.7. Legătura cu societatea

Sunt esențiale legăturile universității cu (i) administrația centrală și locală, (ii) industria de construcții, (iii) asociațiile profesionale, (iv) asociațiile neguvernamentale, și (v) mass-media. Vor continua activitățile Consiliului Consultativ al UTCB în care sunt reprezentanți din toate aceste categorii, activitatea acestuia fiind un vector foarte important de promovare și dezvoltare a universității. Legătura UTCB cu societatea va fi menținută prin continuarea organizării anuale a Construct Fest.

Universitatea noastră va continua să susțină și să se implice în activitatea Consiliului Național al Rectorilor (CNR). UTCB va continua să participe total în activitatea din cadrul ARUT (Alianța Română a Universităților Tehnice) pentru a promova valorile și interesele științelor tehnice. UTCB va continua să își consolideze legăturile cu Universitatea de Arhitectură și Urbanism Ion Mincu și cu facultățile de construcții din țară pentru întărirea poziției ingineriei construcțiilor în rândul științelor ingineresti.

În consecință, pentru perioada 2016-2020 UTCB își propune:

- întărirea legăturilor universității cu (i) administrația centrală și locală, (ii) industria de construcții, (iii) asociațiile profesionale, (iv) asociațiile neguvernamentale, și (v) mass-media;
  - Termen: permanent
  - Responsabil: consiliul de administrație
  - Indicatori: raport anual de progres
- implicarea și susținerea de către UTCB a activităților ARUT și CNR;
  - Termen: permanent
  - Responsabil: consiliul de administrație



- Indicatori: raport anual de progres
- consolidarea legăturilor cu Universitatea de Arhitectură și Urbanism Ion Mincu din București și cu universitățile care organizează programe de studii în domeniul construcțiilor, prin crearea de parteneriate strategice pentru întărirea poziției ingineriei construcțiilor în rândul științelor ingineresti;
  - Termen: permanent
  - Responsabil: consiliul de administrație
  - Indicatori: raport anual de progres.